

# Guichon Valves : passe muraille... de Chine

Thierry Perrier



Guichon Valves est spécialisée dans la fabrication de vannes sur mesure, pour des domaines d'application critique comme la pharmacie, la chimie, la pétrochimie, la cryogénie ou la marine. L'entreprise aixoise, qui emploie 45 personnes, recense des clients dans 35 pays. En mai dernier, elle a ouvert une filiale à Shanghaï.

Thierry Perrier, son directeur, commente cette croissance à l'export et radioscopie le contexte international, ainsi que quelques règles générant un accès à ces marchés.

**T**hierry Perrier revient tout juste du Pakistan ; il a effectué un aller-retour en urgence avec un de ses techniciens pour réparer une vanne endommagée sur un sous-marin. L'expertise à l'export de Guichon Valves, bâtie notamment sur "l'assurance qualité et le traçabilité", argumente Thierry Perrier, date des années 70 : " Notre client Rhodia a implanté une usine en Chine et nous sommes intervenus sur place ; par la suite, les centres de délocalisation de diverses entreprises se sont implantés à l'étranger et ils nous contactent directement. Nous avons constitué un réseau d'agents locaux qui nous représentent. La zone Asie est la plus active ". Témoignage de cette expansion, Guichon Valves a ouvert une filiale à Shanghaï le mois dernier. Une nécessité dictée par le contexte industriel, comme le démontre Thierry Perrier : " A titre d'exemple, un nouveau complexe chimique de grande ampleur nécessite environ 10 000 vannes. Sur ce chiffre, 100 sont sur mesure et rentrent dans notre gamme de fabrication. Il y a encore cinq ans, ces 100 vannes étaient commandées chez Guichon. Aujourd'hui, il n'en reste que 40... 60 sont "sourcées" auprès de fabricants locaux, qui ont copié nos designs ou ceux de nos confrères européens. Notre filiale de Shanghai produira donc

**" Pour résister à l'international, les entreprises peuvent se fédérer en GIE "**

ces 60 vannes, tandis que les 40 resteront fabriquées dans notre usine française. Notre offre prend la forme d'un package, comprenant des vannes spéciales fabrication France, et des produits manufacturés localement, construits selon nos critères de qualité et de traçabilité. Destinée au marché chinois, il s'agit bien d'une "localisation" et non d'une délocalisation. Mieux, cette offre devrait nous permettre d'être plus compétitif et donc, de favoriser le développement de la production en France par l'accroissement global de l'activité. "

Au-delà de cette Chine qui s'est éveillée, Guichon Valves intervient sous de nombreuses latitudes, qui demandent, chacune, bien plus qu'une adaptation aux fuseaux horaires... " Les Américains travaillent sur des normes... américaines... C'est un tissu économique et douanier très protecteur ", résume Thierry. Au Japon, " Il faut avoir travaillé avant même d'avoir finalisé la commande "; à l'inverse, au Moyen Orient et dans les pays du Maghreb, " il arrive que nos clients changent d'avis après la commande... Sans accepter pour autant de régler les heures en plus... " Des débouchés particulièrement porteurs se profilent dans ces Etats producteurs de pétrole : " Auparavant, ils se contentaient de raffiner le pétrole brut. Aujourd'hui, ils attaquent les produits dérivés, une production se déclinant jusqu'à la bouteille plastique. "

Cette expérience multiple du terrain amène Thierry Perrier à énoncer des constats : " L'Europe ne veut plus d'usines. On le perçoit à travers l'accentuation des normes environnementales ou de sécurité. "

Rentre également en ligne de compte le facteur du coût de la main d'œuvre ; à bousculer quelques idées reçues : " La mondialisation est très porteuse pour les trois quarts de la planète " ; à prophétiser des évolutions : " L'internationalisation des projets. La Grande-Bretagne pilote le projet, les USA créent les process industriels, la Thaïlande est aux commandes de l'ingénierie et l'usine est installée en Chine... ". Et pour résister à ces lames de fond, imaginer des solutions : " Les entreprises peuvent notamment se fédérer en GIE. "

Quant à l'avenir particulier de Guichon Valves, des embauches sont prévues sur le site savoyard : " Nous travaillons sur l'organisation de la productivité, mais avec un effectif de 45 personnes, nous arrivons à une taille critique d'évolution ; une nouvelle étape à franchir ", conclut Thierry Perrier. ■

**En savoir + : Guichon Valves France - [www.guichon.com](http://www.guichon.com)  
00 33(0)4 79 61 40 00**

